



JAAARSTUKKEN 2017-2019





We kijken terug en vooruit. Digitalisering, veranderend mediagebruik en andere klantwensen hebben Bibliotheek De Kempen geïnspireerd tot een nieuw beleid voor de toekomst. Voor ons is het duidelijk, we verbreden de bibliotheek en we inspireren en innoveren. We brengen de fysieke en digitale component samen in de nieuwe blended en verbrede bibliotheek. Bibliotheek De Kempen draagt bij aan de ontwikkeling van mensen zodat iedereen mee kan blijven doen. Dat is onze drijfveer; bijdragen aan zelfredzaamheid zodat iedereen zelfstandig kan participeren in onze maatschappij. Om mee te kunnen doen in de samenleving is een goede beheersing van de taal een noodzakelijke basisvaardigheid. Daarnaast wordt digitale geletterdheid steeds belangrijker. In Nederland zijn er bijna 2 miljoen mensen die niet over voldoende basisvaardigheden beschikken om mee te kunnen (blijven) doen. Juist voor deze groep mensen is de bibliotheek een onmisbare voorziening. We zijn ervan overtuigd dat we door samenwerking met vooral lokale partners van betekenis zijn.

Het geactualiseerde beleidskader is opgenomen in de jaarstukken die u hierbij aantreft. We blikken terug op 2017 en maken onze plannen voor 2018 en 2019 bekend. De financiële onderdelen, jaarrekening en begroting zijn toegevoegd.

Wij danken de gemeenten voor het vertrouwen en de samenwerking in 2017 en gaan voor een succesvolle samenwerking in 2018-2019. We zetten ons samen in voor een sterke basis voor alle inwoners van de Kempen en ondersteunen gemeenten in het behalen van hun doelstellingen. Uiteraard kunnen we dit niet alleen, we doen dit samen met onze medewerkers en vrijwilligers en danken hen dan ook hartelijk voor hun inzet.

De Bibliotheek vernieuwt en blijft onmisbaar als voorziening in de lokale gemeenschappen. Wij gaan met volle energie vooruit en zijn klaar voor de toekomst!

Maart 2018
Bibliotheek De Kempen

A.J.M. Schellens,
Directeur – bestuurder

J.C. van Beers
Voorzitter Raad van Toezicht

DE BIBLIOTHEEK MAAKT JE RIJKER

De Bibliotheek is een laagdrempelige, lokale voorziening voor iedereen. Het is dé plek voor kennis, informatie en inspiratie. De Bibliotheek is het knooppunt om informatie, creatie en cultuur te beleven en te delen. Hier vinden mensen elkaar en wisselen kennis en ervaringen uit.

Vanuit haar maatschappelijke, neutrale positie kan de bibliotheek mensen en maatschappelijke organisaties aan elkaar verbinden. Zij is de springplank tot participatie en zelfontplooiing en zorgt ervoor dat iedereen mee kan blijven doen.

Het lenen van boeken blijft belangrijk. Het afgelopen jaar hebben we bijna 800.000 uitleningen geregistreerd. De basis daarvoor vormt de actuele, prikkelende collectie. Programmering van passende lokale activiteiten wordt steeds belangrijker. In 2017 werden 566 Taal- en Digitaalcafé georganiseerd en 349 lezingen en workshops met ruim 8.000 bezoekers. In en met het onderwijs werden 577 projecten uitgevoerd en we telden 13.757 jeugdleden (0-12 jaar), waardoor bijna 80% van de jeugdige inwoners lid is.

Activiteiten op het gebied van leesstimulering en ondersteuning bij digitale vaardigheden zullen ook de komende jaren centraal staan. Zoals de Taalcafés, Digitaalcafés, cursussen Digisterker en de hulp bij bijvoorbeeld belastingaangifte. Met de opzet van taalnetwerken in de vorm van Digitaalhuizen en met de diverse lezingen draagt de bibliotheek bij aan de ontwikkeling van mensen. Steeds meer mensen vinden hun weg naar Bibliotheek De Kempen.

De traditionele uitleenfunctie verdwijnt naar de achtergrond en maakt plaats voor inspiratie en ontmoeting.

De Bibliotheek maakt je rijker!



JAARVERSLAG 2017

Een stevige basis voor de toekomst

Het jaar 2017 stond voor Bibliotheek De Kempen in het teken van het realiseren van de nieuw ingeslagen strategische weg van het beleidsplan 2017-2020. De Bibliotheek is en wordt steeds meer een digitale en fysieke eenheid waar het bruist van de activiteiten en waar maatwerk aan de klant centraal staat. Bibliotheek De Kempen werkt aan een 'Blended en verbrede Bibliotheek'. Intern werd het roer omgegooid om vorm te geven aan een toekomstbestendige flexibele organisatie. Extern werd samen met de gemeenten als opdrachtgever en met lokale partners de maatschappelijke opdracht van de bibliotheek op maat en op innovatieve wijze vormgegeven.



Ontwikkelingen

Om vorm te geven aan een bibliotheek als een levendig knooppunt van kennis, contact, cultuur en digitalisering is actief ingespeeld op de volgende ontwikkelingen:

- De samenwerking met de gemeente Heeze-Leende is, na inschrijving op een aanbesteding, beëindigd. Het bibliotheekwerk is per medio 2017 overgedragen aan Bibliotheek Dommeldal.
- Naar aanleiding van het vertrek van de gemeente Heeze-Leende hebben de zeven gemeenten de gezamenlijke beleidsvisie van de gemeenten en Bibliotheek De Kempen geactualiseerd en de samenwerkingsafspraken in de bestuursovereenkomst verscherpt.
- De gemeente Oirschot heeft besloten tot een bezuiniging van bijna 50% op de subsidie van het bibliotheekwerk.

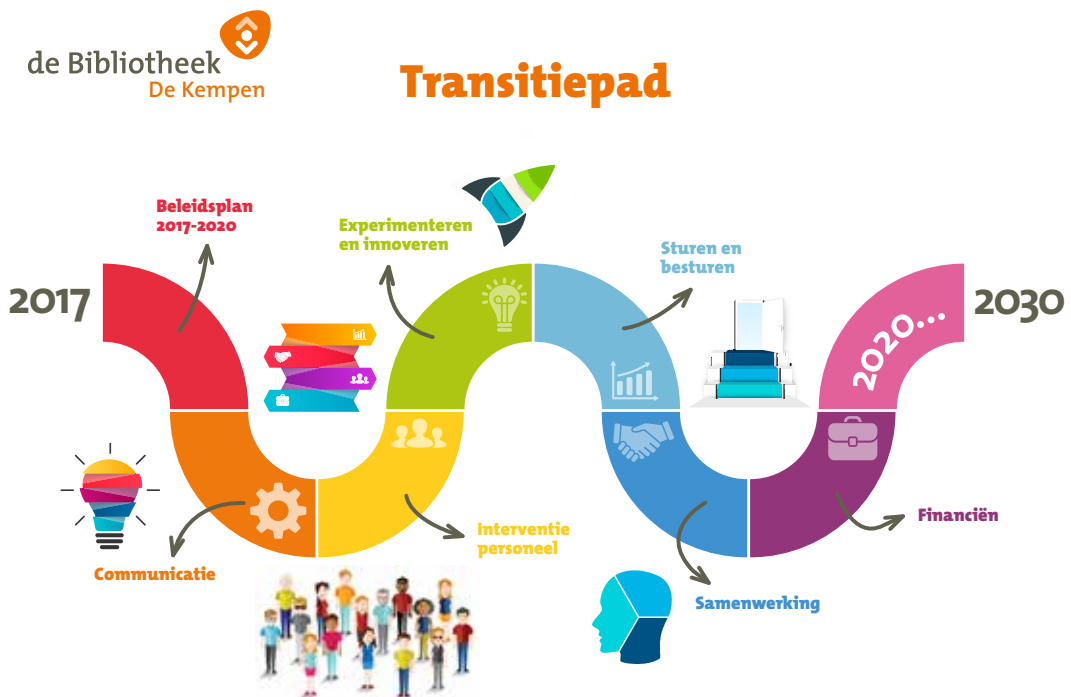
Gevolgen

In 2017 is samen met de zeven gemeenten de gemeenschappelijke visie aangescherpt in de notitie 'Van collectie naar connectie'. Daarin wordt benadrukt dat de vijf kernfuncties in de Wet Stelsel Openbare Bibliotheken (WSOB) door de samenwerkende gemeenten voor iedereen toegankelijk worden gemaakt. Het beleidsplan 2017-2020 van Bibliotheek De Kempen is leidend voor de invulling van de functies.

Door de beëindiging van de uitvoering van het bibliotheekwerk in Heeze-Leende en de bezuiniging in de gemeente Oirschot is er vanaf 2018, 20 procent minder subsidie beschikbaar om het bibliotheekwerk uit te kunnen voeren. Dit heeft gevolgen voor o.a. de omvang en de opbouw van het personeelsbestand in 2018 en 2019. Om deze te ondervangen werden in 2017 maatregelen voorbereid.

Aan de slag

Om de blended en verbrede bibliotheek te realiseren is, met de innovatieagenda van de Koninklijke Bibliotheek als basis, een proces van permanente innovatie op gang gebracht. Dit proces heeft grote invloed op de organisatie en de verdeling van verantwoordelijkheden, rollen en taken. Omdat medewerkers bepalend zijn voor het succes van deze transitie is het strategisch personeelsplan een essentieel onderdeel van het transitiepad.



Andere organisatievorm

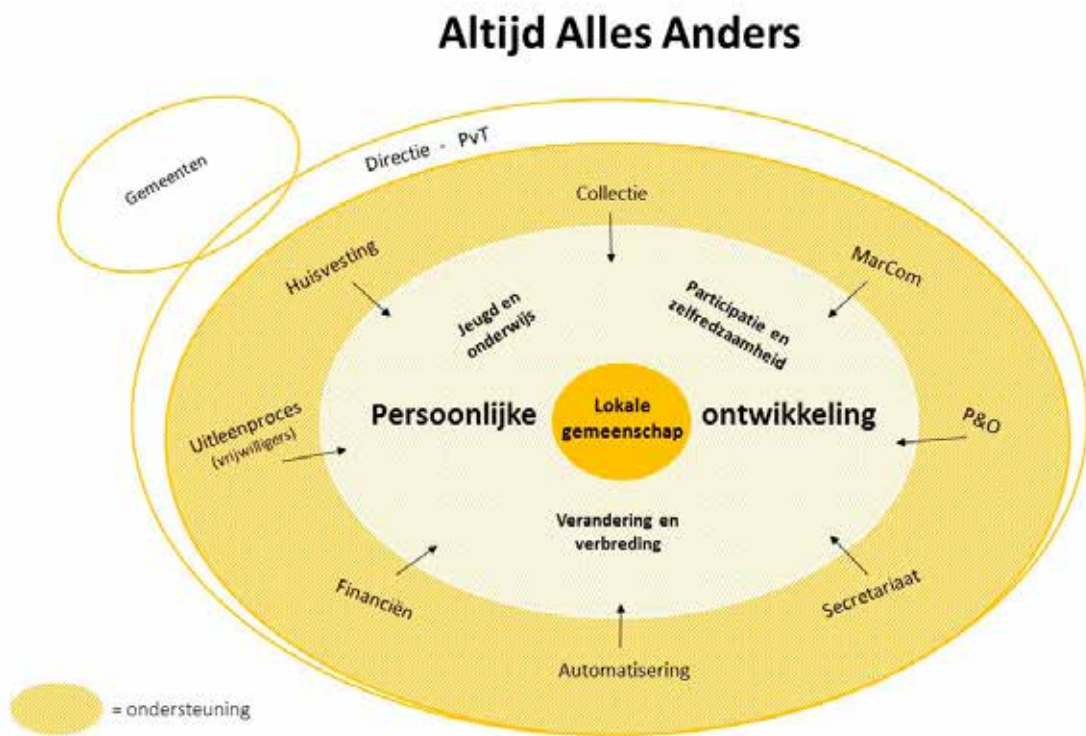
In 2017 is de eerste stap gezet om de organisatie om te vormen tot een flexibele organisatie met ruimte om te experimenteren en te innoveren. Waarde creëren voor de klant door het toepassen van maatwerk stond daarbij centraal. Het organogram en de werkwijze werden aangepast. De basis van deze nieuwe organisatievorm is Holacracy, waarbij gewerkt wordt vanuit lokale cirkels, rollen en talenten. Eind 2017 is gestart met het werken

met teams in lokale cirkels, met nieuwe taal en nieuw gedrag. De nadruk ligt op de eigen verantwoordelijkheid en het zelfstandig nemen van besluiten. Verantwoordelijkheden liggen laag in de organisatie, overleggen zijn strak georganiseerd en het werk wordt voortdurend aangepast. Met deze werkwijze kan de bibliotheek de lokale betrokkenheid en de samenwerking versterken en innoveren en experimenteren.

Met andere bibliotheekorganisaties in de regio werden de mogelijkheden onderzocht om meer samen te gaan werken. Er wordt vooral samen gewerkt in en aan projecten m.b.t. het bevorderen van taal- en digivaardigheid. De haalbaarheid van het gezamenlijk inzetten van een bibliotheek automatiseringssysteem wordt onderzocht.

Lokale gemeenschap centraal

De lokale gemeenschap (gemeente) vormt de basis voor de cirkels. Zo zijn er vier cirkels (lokale teams) gevormd rondom Oirschot, Eersel en Bergeijk, Bladel en Reusel - De Mierden en Valkenswaard en Cranendonck. Het proces heeft de naam 'Altijd Alles Anders' meegekregen, om te benadrukken dat het vooral gaat om verandering en innovatie.



De speerpunten van de gemeenten en de innovatieagenda van de Koninklijke Bibliotheek vormen de basis voor de inhoudelijke invulling. Binnen alle gemeenten worden activiteiten uitgevoerd op het gebied van:



**JEUGD EN
ONDERWIJS**



**PARTICIPATIE EN
ZELFREDZAAMHEID**



**BLENDED
BIBLIOTHEEK**

In Oirschot is in 2017 gestart met een pilot voor het werken in cirkels met extra ruimte om te innoveren en te experimenteren, bijvoorbeeld op digitaal gebied. Hiervoor is een deel van het innovatiebudget gebruikt. De ervaringen uit deze cirkel worden gebruikt in de andere cirkels.

Strategisch personeelsplan

Voor de vernieuwing van de bibliotheek zijn de medewerkers essentieel. In het strategisch personeelsplan 2017-2020 is het profiel van de bibliotheeknetwerker aangescherpt en is de nieuwe werkwijze beschreven. Het plan gaat uit van een adequate inzet van talenten van medewerkers als bibliotheeknetwerker. Om dit uit te kunnen voeren zijn er met alle medewerkers talentgesprekken gehouden. Deze talenten worden ingezet in de cirkels. In het plan is rekening gehouden met de vermindering van 20% van de personeelskosten door het uittreden van Heeze-Leende, de bezuiniging in Oirschot en het vormen van een flexibele schil voor innovatie. In het strategisch personeelsplan is een aanzet gegeven voor het scholingsplan 2018-2020. In 2017 volgden medewerkers de training 'Leren samenwerken tussen organisaties' en namen alle medewerkers deel aan een training 'Digitale geletterdheid'.

DE ACTIVITEITEN VAN BIBLIOTHEEK DE KEMPEN



JEUGD EN ONDERWIJS

BoekStart

Bibliotheek De Kempen draagt actief bij aan het taalvaardiger maken van de inwoners van de Kempen. Meer dan 10 procent van de Nederlanders is onvoldoende taalvaardig. Bibliotheek De Kempen laat kinderen al jong kennismaken met taal. Jonge kinderen die in aanraking komen met taal door het voorlezen van verhalen en gedichten starten met een voorsprong op taalgebied als zij naar school gaan. Hiervoor wordt BoekStart ingezet.

Dit bevordert de interactie tussen ouders en hun kinderen. Baby's komen op deze manier via hun ouders al in een vroeg stadium in contact met taal. Ouders ontvangen een uitnodiging waarmee zij bij één van de bibliotheekvestigingen een BoekStartkoffertje kunnen ophalen.

Samenwerking met voor- en vroegschoolse instellingen

Voorlezen speelt ook bij de taalontwikkeling van peuters een belangrijke rol. Bibliotheek De Kempen maakt zich sterk voor leesbevorderingsactiviteiten in de voor- en vroegschoolse instellingen. Tijdens de Nationale Voorleesdagen wordt er bijvoorbeeld voorgelezen op peuterspeelzalen en kinderdagverblijven. Jonge kinderen worden uitgenodigd om op voorleesbezoek te komen bij de bibliotheek. Doordat er landelijk is besloten dat het peuterspeelzaalwerk en de kinderdagopvang geïntegreerd worden, is in 2017 al nagegaan hoe het bibliotheekwerk op deze nieuwe werkwijze afgestemd kan worden. In 2017 startte de pilot waarin onderzocht wordt hoe de samenwerking met de kinderopvang en de Bibliotheek op school intensiever kan. Hierbij gaat het er vooral om gezamenlijk ouders te benaderen, zodat zij gestimuleerd worden om samen met hun kind te lezen. Dit proces wordt in 2018 voortgezet.

Samenwerking met basisscholen; de Bibliotheek op school

Bibliotheek De Kempen heeft haar concept van de Bibliotheek op school in elke gemeente gerealiseerd. In gemeente Cranendonck is in 2017 in bijna alle basisscholen een Bibliotheek op school opgezet. In totaal heeft Bibliotheek De Kempen inmiddels 29 Bibliotheken op school.



Een Bibliotheek op school is van belang om kinderen actief te stimuleren in hun taalontwikkeling en mediawijsheid. Met de Bibliotheek op school streeft Bibliotheek De Kempen in samenwerking met basisscholen naar:

1. Het verbeteren van de taal- en leesvaardigheid.
2. Het verbeteren van de mediawijsheid.
3. Het vergroten van de expertise van de leerkrachten, leescoördinatoren en de ouders op het gebied van taal- en leesvaardigheid en mediawijsheid.

Naast een fysieke Bibliotheek op school biedt Bibliotheek De Kempen een gevarieerd aanbod van leesbevorderings- en mediawijsheid projecten. De verbindende factor tussen de school en de bibliotheek zijn de lees-/mediaconsulenten. Deze adviseren en ondersteunen ouders, leerkrachten en leescoördinatoren op het gebied van leesplezier, ouderbetrokkenheid, mediawijsheid en voorlezen. Zij stimuleren, samen met scholen, de leerlingen en hun ouders om vooral te blijven (voor)lezen. Kinderen die vijftien minuten per dag worden voorgelezen, hebben een grotere woordenschat. Per jaar leren ze duizend nieuwe woorden extra, zo blijkt uit onderzoek. De lees-/mediaconsulenten richten zich samen met de scholen op het mediawijzer maken van leerlingen. Op een informele manier leren leerlingen hoe zij slim omgaan met nieuwe media.

Om de leesmotivatie, het leesplezier en het leesgedrag te bepalen maakt Bibliotheek De Kempen gebruik van een landelijke monitor. De resultaten hiervan bieden de basis voor het leesmediaplan dat is afgestemd op de school en de activiteitenagenda van de school.

Week van de Mediawijsheid

Tijdens de Week van de Mediawijsheid gaven de lees-/mediaconsulenten lessen over mediawijsheid en werd de Makersbuzz ingezet. Met de Makersbuzz werden workshops gegeven waarbij nieuwe media en technieken en 'leren door te maken' centraal staan. Met het maakonderwijs worden kinderen namelijk voorbereid op de dag van morgen en leren zij de 21ste-eeuwse vaardigheden. Er wordt een beroep gedaan op de verschillende vaardigheden zoals creativiteit, samenwerken, kritisch denken en communiceren om zelf, of samen met anderen, dingen te ontdekken, te bedenken en te maken. Door middel van projecten en activiteiten werden kinderen bewust gemaakt van de hedendaagse technologie en robotica. In de bibliotheekvestigingen werden workshops georganiseerd over cyberpesten en social media.

VoorleesExpress

Bijna 1/5 van de Nederlandse kinderen heeft een taalachterstand. Daarom is Bibliotheek De Kempen eind 2017 een pilot gestart in Valkenswaard met de VoorleesExpress. Kinderen die worden voorgelezen op jonge leeftijd, kennen veel meer woorden. De kans dat zij beter presteren op school is daardoor aanzienlijk groter. Voorlezen is belangrijk. Helaas worden nog niet alle kinderen thuis voorgelezen, waardoor zij vaker een taalachterstand krijgen. Met de VoorleesExpress wil Bibliotheek De Kempen daar verandering in brengen. De voorleesvrijwilliger leest voor in een gezin en helpt de ouders om het voorlezen voort te zetten. Hiervoor is een samenwerking met de scholen opgestart en wordt er afgestemd

welke gezinnen baat hebben bij de VoorleesExpress. Deze pilot wordt geëvalueerd in april 2018, bij een positief resultaat wordt de VoorleesExpress ook ingezet bij andere gemeenten.

Samenwerking met voortgezet onderwijs

Bibliotheek De Kempen zet zich in voor het voortgezet onderwijs op het Pius X-College in Bladel, WereDi in Valkenswaard en Kempenhorst in Oirschot. In 2016 is er op het Pius X-College een start gemaakt om een Bibliotheek op school voor het VMBO te ontwikkelen. De wensen werden geïnventariseerd en de mogelijkheden in kaart gebracht. Vanwege onvoorziene budgettaire redenen vanuit de school is de Bibliotheek op school nog niet gerealiseerd. Wel zijn diverse projecten uitgevoerd, zoals een training leesbevordering voor docenten en werd door middel van een proeftuin voorzien in boeken op school.



PARTICIPATIE EN ZELFREDZAAMHEID

Taalcafés

Laaggeletterdheid is een groot probleem in de samenleving. Ruim 10 procent van de Nederlanders is onvoldoende taalvaardig. Daarom biedt Bibliotheek De Kempen in alle gemeenten taalcafés aan. Bezoekers oefenen op een laagdrempelige manier met de Nederlandse taal. Zij worden ondersteund door bibliotheekmedewerkers en taalvrijwilligers. In 2017 werden er 332 taalcafés georganiseerd en waren er 2.835 bezoekers.

Digitaalcafés

In de Digitaalcafés worden bezoekers geholpen bij het gebruik van onder andere computers, tablets en smartphones. Voor alle digitale vragen rondom apps, e-books en andere digitale programma's kunnen ze hier terecht. In 2017 zochten 695 mensen hulp bij het Digitaalcafé.



Digisterker

In 2017 bood Bibliotheek De Kempen in alle gemeenten de cursus Digisterker aan. Tijdens deze cursus leren inwoners hun DigiD gebruiken en leren ze werken met de digitale overheid. Samen met netwerkpartners zoals KBO, Senioren & Computers en Seniorweb organiseert de bibliotheek deze cursussen.

Belastingdienst

In 2016 sloot de Koninklijke Bibliotheek een convenant met de Belastingdienst. Daarin is afgesproken dat burgers bij alle bibliotheken in Nederland terecht kunnen om hun belastingzaken te regelen, onder meer door toegang tot computers en printfaciliteiten.

In alle vestigingen van Bibliotheek De Kempen konden mensen terecht voor hulp bij het digitaal invullen van de belastingaangifte.

DigiTaalhuis

In september 2017 in de Week van de Alfabetisering werd het DigiTaalhuis geopend in het Aquinohuis in Bergeijk. Mensen die moeite hebben met lezen, schrijven, rekenen óf moeite hebben met het vinden van digitale informatie kunnen terecht tijdens de spreekuren van dit DigiTaalhuis. Een medewerker ondersteunt tijdens deze spreekuren met het zoeken naar de juiste leerweg. Diverse vrijwilligers helpen bij het beter worden in lezen, schrijven, rekenen en omgaan met computer, tablet en internet. In 2017 tekende Bibliotheek De Kempen met vier gemeenten een convenant om de laaggeletterdheid te bestrijden. In 2018 wordt dit verder uitgerold en worden ook in de andere gemeenten DigiTaalhuizen geopend. Ruim 2,5 miljoen Nederlanders hebben moeite met taal. In driekwart van de gevallen gaat het om mensen die Nederlands als moedertaal hebben. Vaak vinden mensen het lastig om er iets aan te doen. Als ze er niets aan doen, kunnen ze later niet meer meekomen in de maatschappij. Om laaggeletterdheid onder de aandacht te brengen werkt Bibliotheek De Kempen samen met de gemeenten, welzijnsorganisaties, Stichting Lezen & Schrijven en het Ster College.

Dementheek

Via de collectie in de Dementheek worden mensen geïnformeerd over dementie en niet aangeboren hersenaandoeningen. Hier vinden mensen met geheugenproblemen en hun mantelzorgers boeken, digitale informatie en activeringsmaterialen die helpen om te leren omgaan met vergeetachtigheid. De bibliotheek neemt in verschillende gemeenten deel in de regiegroep dementievriendelijke gemeente. In elke gemeente zijn in 2017 minimaal twee projecten of activiteiten rond dementie uitgevoerd.

Winnaar Social Sofa

Uit genoemde samenwerkingen ontstond een bijzonder dementievriendelijk initiatief 'Jong en Oud door heden en verleden' en de 'Dementheek'. Bibliotheek De Kempen, GGD Brabant-Zuidoost en Cultuurplaza De Kempen werkten samen om kinderen van groep 5 en 6 van het basisonderwijs in contact te brengen met mensen met dementie. De GGD startte met een lespakket op school over het omgaan met ouderen die dementeren. Vervolgens

vonden er ontmoetingen plaats tussen de kinderen en de ouderen. De Bibliotheek ondersteunde deze bijeenkomsten met boeken, platen, spellen en prentenboeken over dementie. Dit initiatief viel landelijk zo goed in de smaak dat Bibliotheek De Kempen een 'Social Sofa' won. De jury vond het een succesvol en innovatief voorbeeld van hoe een bibliotheek kan bijdragen aan de verbinding tussen bewoners en de leefbaarheid in de wijk.



DE BLENDED EN VERBREDE BIBLIOTHEEK

Bibliotheek De Kempen beweegt zich in een transitie van een traditionele uitleenorganisatie naar een fysieke en digitale eenheid, de blended bibliotheek. De klassieke uitleenfunctie maakt plaats voor het organiseren van activiteiten binnen en buiten de fysieke vestigingen. De bibliotheek neemt steeds meer de plek in als verbinder in de huidige maatschappij. Door onder andere de inzet van vrijwilligers geeft zij invulling aan onze lokale maatschappelijke betrokkenheid. Bibliotheek De Kempen kan niet zonder de inzet van vrijwilligers. Om een optimale openstelling van alle vestigingen te waarborgen is er in 2017 actief gezocht naar vrijwilligers om de huidige openingstijden te kunnen handhaven. Betaalde medewerkers worden ingezet om de vrijwilligers op te leiden en te ondersteunen. Hiermee kunnen de bibliotheekmedewerkers meer tijd inzetten voor activiteiten voor jeugd en onderwijs en het versterken van (basis)vaardigheden. Doordat de bibliotheek is gebonden aan de CAO zijn er beperkingen om vrijwilligers volledig in te zetten. Zij zijn inzetbaar op additionele taken en als gastvrouw/heer. In 2017 heeft Bibliotheek De Kempen 45 nieuwe vrijwilligers mogen verwelkomen. De vrijwilligers zetten zich in voor de bibliotheekvestigingen, de Bibliotheek op school en de Bibliotheek aan Huis. Voor Bibliotheek De Kempen waren in 2017, naast de helpers in de bibliotheek op school, bijna 100 vrijwilligers aan het werk.

Bruisende activiteiten

In 2017 gonsde het van de bedrijvigheid in de bibliotheekvestigingen tijdens de Boekenweek. De 82ste editie vond plaats van zaterdag 25 maart tot en met zondag 2 april. Het thema van de Boekenweek 2017 was Verboden Vruchten. Bibliotheek De Kempen organiseerde activiteiten aansluitend op het Boekenweekthema. Zo waren er lezingen over Verboden Vruchten in de kunst en cultuur en interactieve workshops met Novadic Kentron over de 'verboden vruchten' drugs. Men kon zelf verhalen schrijven en voordragen en er was een zeer goed bezochte lezing van schrijver Adriaan van Dis. In totaal bezochten ruim 300 bezoekers de verschillende activiteiten. Voor bibliotheekleden lag het gratis Boekenweekmagazine klaar met volop leesinspiratie.

Week van de Mediawijsheid

De Bibliotheek is dé plaats voor voorlichting en informatie over actuele zaken rondom mediawijsheid. In de Week van de Mediawijsheid was er aandacht voor het centrale thema: Generatie Media, samen mediawijs. De huidige generatie kinderen en jongeren groeit op in een wereld vol media. Een wereld waarin mensen met slechts een smartphone dagelijks op ontdekkingsreis kunnen gaan. Hier zijn echter risico's aan verbonden, zoals cyberpesten, nepnieuws en radicalisering. De manier waarop we ons online gedragen, kan grote maatschappelijke gevolgen hebben. In de bibliotheken werden activiteiten rondom deze thema's georganiseerd en met aandacht voor de ontwikkeling van 21e -eeuwse vaardigheden. Er waren lezingen over cyberpesten, workshops digitale gezondheid en over zo lang mogelijk in je eigen huis blijven wonen met technologische snufjes. Nieuwste technieken werden gedemonstreerd zoals 3D printen, programmeren en Virtual Reality.

Digibieb-lab

Bibliotheek De Kempen treedt op als partner als het gaat om het versterken van digitale vaardigheden. In 2017 is hiervoor het Digibieb-lab opgezet. In het Digibieb-lab worden workshops gegeven over bijvoorbeeld programmeren en gamedesign. Daarnaast maken mensen hier kennis met de nieuwste technieken. In het Digibieb-lab werden in 2017 verschillende workshops georganiseerd:

- Workshop Programmeren, waarin een robot geprogrammeerd kon worden.
- Workshops Game Design en Virtual Reality, waarin een eigen 3D wereld werd gecreëerd, die met een Virtual Realitybril zelf beleefd kon worden.

Het Digibieb-lab is een goede basis voor het uitbreiden van digitale workshops voor jong en oud in en buiten de bibliotheken, met onder andere een Mobiel digilab voor de vestigingen, scholen en instellingen.



Bibliotheek De Kempen maakt je rijker

Onder de noemer Bibliotheek maakt je rijker organiseert Bibliotheek De Kempen maandelijks interessante lezingen en presentaties in samenwerking met deskundige netwerkpartners. De onderwerpen sluiten aan bij de gemeentelijke speerpunten. Zo waren er lezingen over het puberbrein, over omgaan met stress en cyberpesten. Het uitwisselen van kennis wordt gestimuleerd en door middel van co-creatie worden verbindingen gelegd tussen bezoekers, de bibliotheek en de collectie. Door deze wijze stelt de bibliotheek niet alleen kennis ter beschikking aan een breed publiek, maar krijgen samenwerkingspartners ook de kans om hun kennis te delen in de laagdrempelige bibliotheek.

Door zoveel mogelijk samen te werken met lokaal betrokkenen heeft de bibliotheek in 2017 veel inwoners uit de Kempen verrijkt.





LEDEN

Totaal **24.669** leden

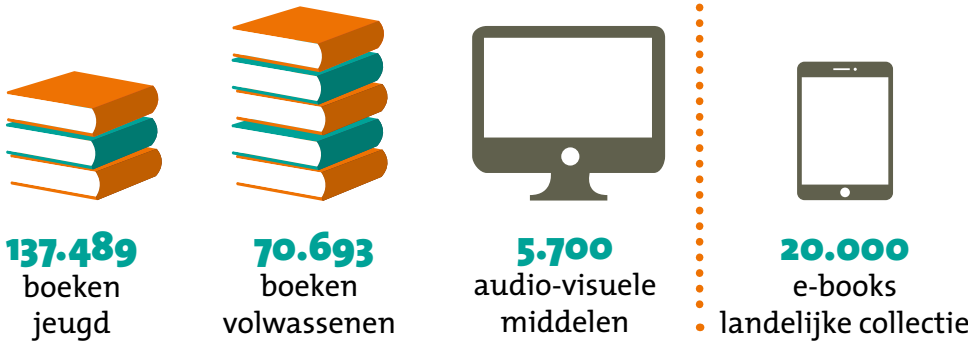


0-3 jaar	1.653
4-12 jaar	12.104
13-17 jaar	2.824
> 18 jaar	7.536
Instellingen	188

- 8** Bibliotheek-vestigingen
- 6** BIEBpunten (in Bergeijk)
- 6** Bibliotheek-punten op school
- 29** Bibliotheken op school

COLLECTIE

Totaal **211.963**



340.170
bezoekers vestigingen

139.926
inwoners

24.117
leden

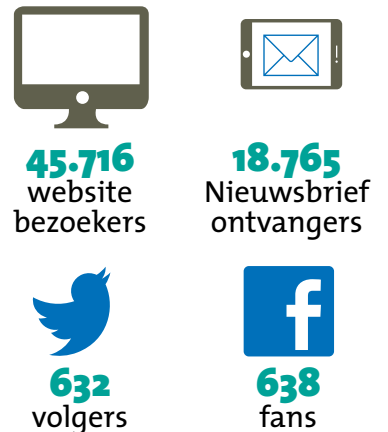
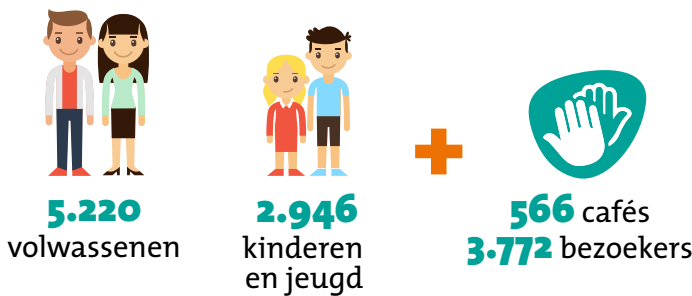
791.904
uitleningen

249,5
uur wekelijks geopend
in bibliotheekvestigingen

915 ACTIVITEITEN

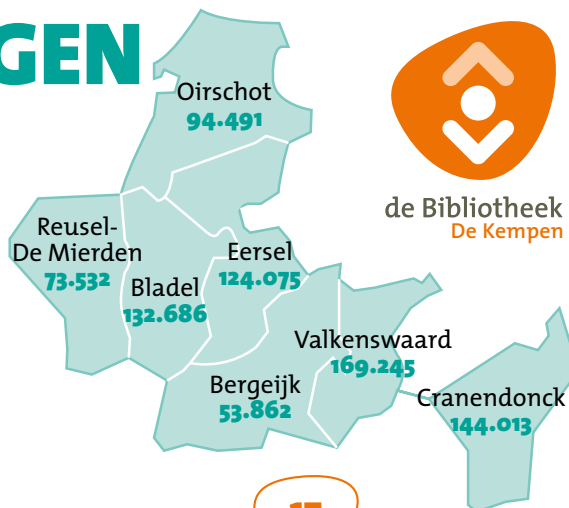
 in vestigingen en biebpunten.

349 activiteiten
8.166 bezoekers



UITLENINGEN

Totaal **791.904** uitleningen



JEUGD EN ONDERWIJS

426 projecten, themacollecties, leesbevordering en mediawijsheid.

151 workshops/ bezoeken



Jaarrekening 2017
Stichting Bibliotheek De Kempen

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ALGEMEEN

JAARREKENING 2017

1	Balans per 31 december 2017	3
2	Staat van baten en lasten over 2017	5
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	6

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017
 (na winstbestemming)

	31 december 2017		31 december 2016	
	€	€	€	€
ACTIVA				
Vaste activa				
Materiële vaste activa		46.095		46.095
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren	7.176		13.308	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	48.205		42.345	
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>63.120</u>		<u>36.107</u>	
		118.501		91.760
Liquide middelen		3.645.255		3.698.888
		<u>3.809.851</u>		<u>3.836.743</u>

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
	€	€	€
Baten			
Exploitatiesubsidies	2.700.690	2.801.586	2.871.527
Doelsubsidies	39.328	3.000	10.000
Gebruikersinkomsten	375.106	376.300	391.575
Specifieke dienstverlening	73.466	69.250	65.128
Diverse baten	25.555	33.000	13.510
Totaal baten	3.214.145	3.283.136	3.351.740
Lasten			
Bestuur en organisatie	69.413	68.350	60.513
Huisvesting	619.653	633.483	628.884
Personeel	1.525.579	1.561.337	1.574.635
Administratie	129.125	137.250	122.910
Automatisering	215.782	221.150	218.673
Collectie en media	417.407	413.520	407.030
Specifieke / lokale kosten	231.025	231.046	129.263
Financiële baten en lasten	-5.511	17.000	9.392
Totaal lasten	3.202.473	3.283.136	3.151.300
Saldo uit gewone bedrijfsuitoefening	11.672	-	200.440
Incidentele baten en lasten	200.217	-	6.300
Saldo	211.889	-	206.740
Resultaatbestemming			
Algemene reserve	91.236	-	-
Bestemmingsreserves	120.653	-	206.740
Saldo	211.889	-	206.740

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld op basis van door de stichting zelf gekozen grondslagen. De jaarrekening is verder opgesteld op basis van historische kostprijs. Voor zover niet anders wordt vermeld, zijn de activa en de passiva opgenomen tegen nominale waarde. Het resultaat wordt bepaald door de opbrengstwaarde van de verrichte diensten te verminderen met de hieraan toe te rekenen kosten, rente en afschrijvingen, gewaardeerd tegen uitgaafprijzen. Ten aanzien van de posten begrepen in het resultaat geldt dat de winsten slechts zijn opgenomen indien en voor zover zij in het boekjaar zijn verwezenlijkt en dat met verliezen en risico's rekening is gehouden die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar. De vergelijkende cijfers van het voorgaande boekjaar zijn waar nodig voor wat betreft de rubricering aangepast.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting Bibliotheek De Kempen zich over verschillende zaken een oordeel vormt, en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Alle investeringen worden rechtstreeks in mindering gebracht op de voorzieningen met uitzondering van de gebouwen. Tevens worden de eventueel ontvangen investeringssubsidies aan de voorzieningen toegevoegd. De gebouwen zijn geheel afgeschreven; de waarde welke nog vermeld staat betreft de grondwaarde waarop niet wordt afgeschreven.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, voor zover nodig onder aftrek van voorzieningen voor oninbaarheid. De voorziening wordt bepaald op grond van een individuele beoordeling van de openstaande vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan per balansdatum ter vrije beschikking van de stichting.
De effecten worden gewaardeerd tegen beurswaarde.

Reserves en fondsen

Reserves

De bestemmingsreserve Innovatie is gevormd om de kosten te dekken die samenhangen met het opzetten van de veranderende rol en verschijningsvorm van de bibliotheek in de toekomst. Deze kosten bestaan uit kosten voor noodzakelijke aanpassingen in de eigen organisatie en voor onderzoek naar mogelijke nieuwe producten, als ook voor het realiseren van de Bibliotheek op School (dBoS).
De naam van de bestemmingsreserve is gewijzigd in bestemmingsreserve Innovatie en vernieuwing.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan waarschijnlijk is dat deze moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is in te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald middels de best mogelijke schatting per balansdatum van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Vanaf 2017 vindt er geen jaarlijkse rente toevoeging meer plaats.

Overige voorzieningen

Jubilea

Deze voorziening is opgebouwd om aan verplichtingen met betrekking tot personeelsjubilea te kunnen voldoen.

Vervangingskosten staf niet gedekt vanuit de ziekteverzuimverzekering

Deze voorziening wordt gevormd voor:

- a. het afdekken van het eigen risico in de ziekteverzuimverzekering
 - b. het afdekken van het risico dat de maximale uitkering niet toereikend zal zijn voor langdurige zieken.
- De voorziening is gemaximeerd tot een bedrag van € 100.000.

Onderhoud

Deze voorziening wordt gevormd ter gelijkmatige verdeling van kosten en lasten van het onderhoud.

Herinrichting

Er wordt aan de voorziening jaarlijks een bedrag toegevoegd ten laste van de exploitatie. Dit bedrag is gebaseerd op een vaste prijs per m².

Automatisering

Er wordt aan de voorziening jaarlijks een bedrag toegevoegd ten laste van de exploitatie. Dit bedrag is gebaseerd op een vaste prijs per werkplek.

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengsten voor de geleverde diensten, subsidie- en overige opbrengsten en de exploitatiekosten.

Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden slechts genomen voor zover zij op balansdatum gerealiseerd zijn. Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen, indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

Van de gebruikersinkomsten worden alleen de werkelijk ontvangen bedragen verantwoord. Bij de contributies worden de vooruitontvangen bedragen doorgeschoven naar de periode waar ze betrekking op hebben.

De kosten die door Stichting Bibliotheek De Kempen zijn gemaakt ten behoeve van de gehele organisatie zijn volgens verdeelsleutels toegerekend aan de diverse gemeenten.

Bibliotheek De Kempen

Postbus 276

5550 AG • Valkenswaard

085 77 33 200

info@bibliotheekdekempen.nl

www.bibliotheekdekempen.nl

www.twitter.com/biebdekempen

www.facebook.com/biebdekempen

de Bibliotheek 
De Kempen
maakt je rijker